



SANJO ROTARY CLUB

三條ロータリークラブ

2025.12.24 (No.3270)  
週報 No.23

ロータリーで善の循環を

第2560地区ガバナー／室賀 信 宏  
会 長／柳 取 崇 之  
会長エレクト／小 林 吾 郎 (クラブ奉仕A)  
副 会 長／吉 井 直 樹  
幹 事／早 川 滝 徳  
S A A／長谷川正実  
会 計／船 越 良 則  
直 前 会 長／渡 辺 良 一  
会長ノミニー／明田川賢一 (クラブ奉仕B)

例会日／毎週水曜日 12:30～  
例会場及び事務局／  
三條市旭町2-5-10 三條信用金庫本店内  
例会場／TEL 34-3311  
事務局／TEL 35-3477 FAX 32-7095  
E-mail : sanjo-rc@cpost.plala.or.jp  
https://www.sanjorotary.site

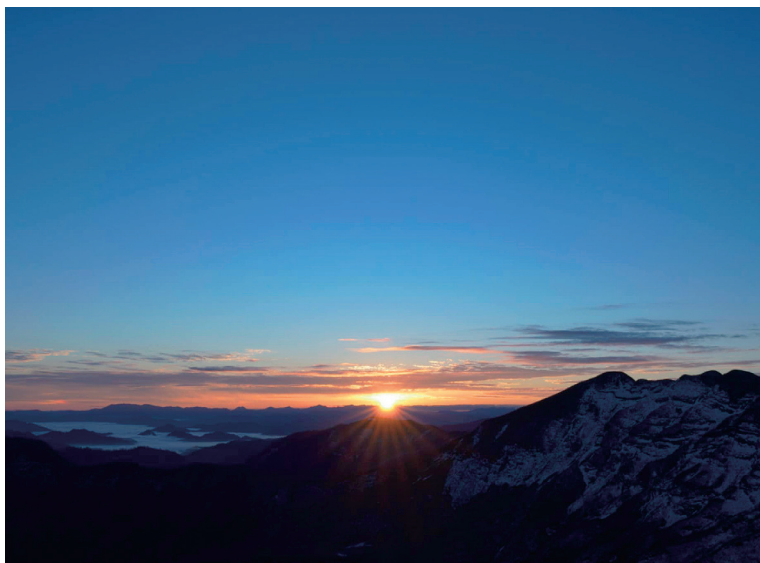
■本日の出席会員数:56名中41名  
■先々週出席率:89.09%

#### 【先週のメイクアップ】

- [12.18] 加茂RCへ
  - ・成田秀雄さん
- [12.18] 三條東RCへ
  - ・小林卓哉さん、田久保良さん、
  - ・成田秀雄さん、中村和彦さん、
  - ・丸山行彦さん
- [12.19] 市内4RC会長幹事会へ
  - ・柳取崇之さん、早川滝徳さん
- [12.22] 三條南RCへ
  - ・白倉徳幸さん、中林順一さん、
  - ・荻根澤隆雄さん
- [12.23] いからしの里サンタクロース訪問へ
  - ・柳取崇之さん、早川滝徳さん、
  - ・石倉政雄さん、渋谷政道さん、
  - ・梨本次郎さん
- [12.23] 三條北RCへ
  - ・中林順一さん、五十嵐晋三さん、
  - ・田久保良さん、渡部 宏さん、
  - ・丸山行彦さん、中村和彦さん

よいことの  
ために  
手を取りあおう

2025～2026年度国際ロータリー会長メッセージ



「黎明の空」

## 会長挨拶



柳取崇之 会長

皆さんこんにちは。

先週のクリスマス例会に参加を頂きました皆さん大変ありがとうございました。

企画、実行をして頂きました、嘉瀬委員長をはじめ親睦委員会の皆さまには大変感謝しています本当にありがとうございました。

た。

また、昨日はいからしの里へクリスマス訪問に行き参りました。参加した私、早川幹事を含め石倉委員長、梨本さん、渋谷さん大変ありがとうございました。またプレゼントを準備頂きました松永一義さん、野水さんに御礼申し上げます。

さて、今年最後の例会となりました。皆さんのご協力のおかげでなんとか折り返しまで務めることが出来ました。

2026年も早川幹事と共に走ってまいりますので引き続きのご協力をお願いします。

本日は白倉さんより中国広州への視察研修をされた時の内容をお話しいたします。

驚きの中国事情が分かると思いますので楽しみにして頂ければと思います。

最後になりますが、2026年が三條クラブと皆様にとって素晴らしい一年になりますことをお祈り申し上げ、本年最後の挨拶と致します。

# 幹事報告



## 早川滝徳 幹事

◎室賀ガバナー事務所より、地区大会の録画DVDが届いております。

◎地区事務所・ガバナー事務所より

「冬期休業のお知らせ」

休業期間 2025年12月27日(土)～2026年1月4日(日)

◎新潟中央RCより

「タイに医療機器を贈るグローバル補助金プロジェクト  
ご協力をお願い」

◎三条ローターアクトクラブより

「1月第一例会(新年会)のご案内」

日 時 1月16日(金) 19:00～

会 場 越前屋ホテル

◎三条南RCより

「第45回 8クラブ有志ゴルフ大会打合せ会のご案内」

日 時 2月12日(木) 18:30～

会 場 三条ロイヤルホテル

◎地区事務所より

「室賀ガバナー年度 ライラ研修のご案内」

日 程 3月4日(水)～5日(木)

会 場 あてま高原リゾート ベルナティオ(十日町市)

◎地区ローターアクト委員会より

「第56回 ローターアクト地区大会のご案内」

日 時 3月14日(土) 12:00～20:00

会 場 ホテルイタリア軒

◎吉田RCより

「創立40周年記念式典のご案内」

日 時 4月11日(土) 12:00～16:45

会 場 燕三条ワシントンホテル

◎大島小学校・中学校、須頃小学校より、ウィンター  
フェスティバルのお礼のお手紙が届きました。

参加した児童・生徒から届いたお手紙が例会場の  
後ろにあります。是非ご覧ください。

◎次週 31日(水)は、年末につき休会です。

新年は、1月7日(水)より通常例会となります。

# ニコニコBOX

柳取崇之 会長

先週のクリスマス例会にご参加いただいた皆様、  
ありがとうございました。白倉さん、本日の卓話  
よろしくお願いいたします。

荻根澤隆雄さん

先週のクリスマスパーティー例会、大変良かったです。  
会長はじめ、親睦委員の皆様ご苦勞様でした。  
会員の高橋俊樹さんの娘さんの朋伽ちゃんが  
三条市民栄誉賞受賞とのこと、素晴らしいです。  
おめでとうございます。

長谷川正実さん

今年一年お世話になりました。皆様良いお年をお  
迎えください。

石倉政雄さん

いからしの里訪問、柳取会長、早川幹事、渋谷さ  
ん、梨本さん大変ありがとうございました。

野水靖之さん

先週のクリスマス例会とても楽しかったです。親  
睦委員会の皆様ありがとうございました。そし  
て、三条RCの皆様、今年も大変ありがとうございました。  
来年もよろしくお願いいたします。

渡辺良一さん

Merry Christmas! 今年も残り僅かになってまい  
りました。皆様に大変お世話になりました。来年  
度は70周年、仕事もロータリークラブも気を引き締  
めて迎えようと思います。良いお年をお迎えくだ  
さい。白倉さん卓話よろしくお願いいたします。

菊池 渉さん

今週も「ニコニコ」したことを思い出せず、苦しま  
ぎれに「ニコニコ」しています。

西山徳芳さん

先日、67回目の献血をもって70歳の年齢制限に達し  
ました。今まで健康でいられたことに感謝します。

伊藤浩志さん

大分の百名山「祖母山」に単独で登ってきました。九州  
の5座を全て制覇しました。残り60座がんばります。

小越憲泰さん

白倉会員、今日は今年最後の卓話ありがとうございます。

斎藤弘文さん

一年間お世話になりました。

梨本次郎さん

今年最後の例会ですね。一年間大変お世話になり  
ました。来年もよろしくお願いいたします。

成田秀雄さん

先週は楽しいクリスマスパーティーをありがとう  
ございました。親睦委員会の皆様ありがとうござ  
いました。白倉さん卓話ありがとうございます。

岩橋美穂さん

親睦委員会の皆様、クリスマス例会お疲れ様でした。

白倉徳幸さん

メリークリスマス

嘉瀬一洋さん

皆さん、一年間お世話になりました。白倉さん今年最後の卓話よろしくお祈いします。

五十嵐晋三さん

本年最終例会になりました。早いですね。白倉さん卓話ご苦労様です。

松永一義さん

今年も一年お世話になりました。白倉さんの卓話楽しみです。

小林吾郎さん、飯塚一樹さん、高橋俊樹さん、  
歸山 肇さん、山田富義さん、五十嵐博宣さん、  
船越良則さん、白鳥 賢さん、松永隆夫さん、  
明田川賢一さん、近藤雄介さん、落合孝夫さん、  
安達俊明さん、杉山幸英さん、早川滄徳さん、  
外山浩玲さん

白倉会員、本日は卓話よろしくお祈いいたします。  
お話楽しみにしております。

12月24日分 ￥ 36,000  
今年度累計 ￥820,000

## 1月のお祝い

### ◎会員誕生祝い

1日 野崎喜一郎さん  
1日 野水靖之さん  
7日 滝沢 亮さん  
11日 五十嵐晋三さん  
20日 小越憲泰さん  
23日 丸山行彦さん  
28日 丸山鉄兵さん



### ◎配偶者誕生祝い

16日 山田幸恵さん (富義さん)  
22日 本間智子さん (幸雄さん)

### ◎結婚記念祝い

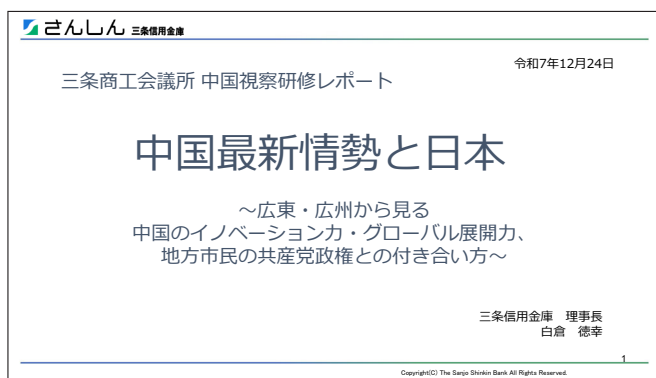
15日 丸山鉄兵さん (有紀さん)

### ◎100%出席賞

43年 五十嵐晋三さん 37年 斎藤弘文さん  
34年 丸山行彦さん

## 「会員卓話」

白倉徳幸 会員



### 1. 中国経済～その強さと弱さ

ざんしん 三條信用金庫

強さ (その1) 規模  
中国抜きでは成り立たないグローバルサプライチェーンの現実

○世界の製造業付加価値額に占める主要国のシェアは過去10年 (2012→2022年) で完全に突出  
中国: 22% → 30%  
米国: 16% → 15%  
日本: 10% → 5% (世界銀行)

○主要製造業分野における中国企業のグローバルシェアは過去5年 (2018→2022年) で顕著に拡大  
電池: 33% → 49%  
家電: 42% → 46%  
自動車: 18% → 23%  
ロボット: 22% → 27%  
素材: 28% → 45% (NEDO)  
エネルギー供給施設: 18% → 30%



1.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

強さ（その2）技術力  
中国は先端技術分野における「模倣者」から「イノベーター」へ

○米国情報技術イノベーション財団（ITIF）レポート（2024年9月）による戦略先端産業における中国のキャッチアップ

EV/バッテリー  
原子力  
AI/IT/情報通信  
ロボット  
量子技術  
工作機械、化学、バイオ医療  
半導体

中国は米国と同水準（シェアは凌駕）  
米国（世界）を凌駕  
米国と双壁  
ローエンドは世界トップ、ハイエンドはキャッチアップ接近中  
通信とセンサは米国を追い抜く勢い、コンピュータでは先進国に遅れ  
ハイエンドは欧米からの輸入やライセンス契約でキャッチアップ中  
5年程度の遅れ

○新技術では、キャッチアップではなくイノベーション。ヒト型ロボット、量子コンピュータ、6G、先端半導体、核融合、水素、宇宙探査、深部資源、DNA技術等に焦点をあててヒトカネ集中のメカニズム構築（学国体制）。成功時には先行者メリット（新市場総取り）が得られ、かつ、世界市場においても支配的地位を占める。

○米国によって気づかされた安全保障分野の重要技術（慣性航装装置、水中ドローン、合成生物学、フォトニックセンター等）においては、「自立自強」政策に基づき、対外依存度低減努力が急速に進展。

4

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その3）不景気

○経済成長率

	2024年実績	2025年目標
全 国	5.0%（目標5%前後）	5%前後
広東省	3.5%（目標5%）	5%前後
広州市	2.1%（目標5%を下らない）	5%前後
深圳市	5.8%（目標5.5%）	5.5%
福建省	5.5%（目標5.5%前後）	5.7%
海南省	3.7%（目標8%前後）	6%以上
広西自治区	4.2%（目標5%以上）	5%以上

○景気動向

製造業は生産拡大の一方、内巻激化で利益率悪化。通信/電子、新工ネ車、輸出拡大で高成長、政策支援（補助金やインフラ整備）で家電、新工ネ車、鉄道は成長を維持。

○景気見通し

消費：補助金による個人消費促進の効果も減速し、低下。  
投資：不動産不況は継続、L字回復は27年以降か。米国関税や内巻の影響で新規投資には慎重。  
地方財政悪化でインフラ投資は鈍化  
輸出：米国追加関税の影響に加え、2025年前半の駆け込み輸出の反動もあり、減速の可能性

9

1.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

強さ（その3）「内巻（熾烈な過当競争）」が産み出す「チャイナスピード」と「チャイナコスト」

○規模の経済、大量データの存在

○米国等における警戒感と経済安全保障政策により急速に進む国内生産代替

○就職率や待遇の格差が促進する急速な理工系志向

理工系卒業生数及び大学生の理工系専攻率（2020年ジョージタウン大）

1位	中国	357万人	41%
2位	インド	255万人	30%
3位	米国	82万人	20%
9位	ドイツ	22万人	36%
11位	日本	19万人	19%

○脆弱な弱者救済制度故の生き残り競争の激化

○学国体制に基づく政府主導戦略産業特定振興支援（補助金、税制優遇、投資ファンド）がもたらす企業殺到現象

○民主主義ではないが故の新技術の社会実装の容易さ、個人データ活用やAI応用への社会受容の高さ

5

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その4）失業

○公式発表における失業率（2025年8月）

全国都市部失業率は5.3%。7月（5.2%）から上昇。  
学生の卒業時にあたるため例年上昇するとの説明。1－8月平均値は5.2%

戸籍人口失業率は5.4%、流動人口失業率は4.8%  
若年層卒業生（16歳－24歳：学校在籍者や進学者含まず）の失業率は18.8%  
労働年齢層の失業率は7.3%（25－29歳）、3.9%（30－59歳）  
農村部失業者人口 48.3万人（2023年）

○実際の学生の就職率

2025年8月の大学生（学部、大学院含む）卒業生総数は1222万人。  
実際の就職率は文系では5割以下、理系で7割程度ではないか、と言われている。  
近年、学部から修士、修士から博士への進学者数が急拡大。

10

1.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

強さ（その4）グローバルサウスへのアピール

○国家の外交戦略としてのグローバルサウス取り込み

2013年 「一帯一路」提唱 → 「人類運命共同体」

2021年 グローバル発展イニシアティブ

2022年 グローバル安全保障イニシアティブ

2023年 グローバル文明イニシアティブ

2025年 グローバル・カバンス・イニシアティブ

○過当競争 → 輸出市場拡大

○自立自強 → 技術対外依存度低減 → 資源輸入

○中国－米国間の二国間貿易が減少する反面、中国→ASEAN→米国、中国→メキシコ→米国の三角貿易は増大

○リープフロッグ先行者（中国）の技術やサービスはリープフロッグ後発者にとって魅力的

○発展途上国のリーダーにとってチャイナコストやチャイナスピードと中国のIT技術は、次の選挙対策にとって最適な宣伝ツール

6

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その5）弱者はますます脆弱に

○宅配配達員数 1403.5万人（2025年） 宅配単価は都市圏で急激に二桁割れ（8～9円）に落下

○ネット予約タクシー運転手許可証発行数 748.3万件（2024年） 平均年齢40歳。  
平均月収7623円（約15万円）、1日あたりの労働時間最多分布は10時間前後

○農民工 農村戸籍人口は7億人。農村居住者は4.8億人。農業従事者は1.7億人。  
農民工総数は約3億人。うち6割の約1億8千万人が本籍地外への流出者。平均月収は4961元（10万円弱）

○建築業従事農民工人口 2023年4580万人。（2014年6100万人、2021年5560万人と急激に減少中）

○学歴毎の収入格差（平均月収）  
高卒以下 4400元（9万円弱）、専門学校（含、大学レベル）卒 4500元（約9万円）  
大学卒 6199元（12万円強）（一流大学卒業 7783元（15万円強）  
修士卒 9000元（約18万円）  
博士卒 12000～15000元（約24～30万円）

○子女の教育費の家庭負担は子供一人あたり年間1.13万円。  
大学卒業までの累計負担は平均23.3万円（高収入家庭は平均42.4万円、低収入家庭は18万円）

11

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その1）格差

○所得格差

都市平均可処分所得	3.5万人民元（70万円）
農村平均可処分所得	1.9万人民元（38万円）
	（2021年）

○地域格差

【月額最低賃金トップ3】	上海市 2690元 北京市 2420元 広東省 2360元
【月額最低賃金ワースト3】	広西チワン族自治区 1810元 甘粛省 1810元 海南省 1830元
	（2023年）

○上位1%の富裕層が持つ富は全体の30.6%（2020年クレディスイス）

○「平均月収1000元（約2万円）前後の中低所得かそれ以下の人が6億人いる」（2020年全人代李克強首相会見）  
平均月収2000元（約4万円）未満の人は、人口の約70%、9億6400万人との計算もあり。

7

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その6）弱者救済のない負のスパイラル  
（不景気→成長重視→内巻→デフレ→財政悪化→不景気）

○医療保険制度は存在。  
国民の95%は加入。ただし、カバーされる医薬品に制約があり、年間カバー制限額が低いという問題あり。  
医療サービスは量的に絶対不足。かつ都市部と農村部の格差大。  
医療費は高騰しているが、高額療養費制度はない。

○年金制度は存在。ただし、公務員・国企業、大企業高額就労者に手厚く、非就労者（非正規雇用者）、自営業、農村居住者、特に農民等にとっては全く不十分。介護保険制度は存在しない。

○中国の構造改革（国企業の民営化、課税対象の拡大や増税等の税制改革、福祉政策の拡充、介護保険の導入、地方財政の強化と不良債権問題の処理、価格格差を直さずの電力や交通料金の是正等）の必要性は過去にも認識はされてきたが、着手されていない。

○戦略先端産業重視の学国体制を通じた内巻促進政策と不景気は、デフレ圧力となって賃金抑制、雇用抑制、単純労働者の解雇と非正規雇用活用への傾斜を促進。

○財政支出は主に戦略先端産業重視のサプライサイド強化策優先。2024年三中全会から内需喚起策にも注力。  
ただし、5%成長目標を据え置きしている限り、内巻が推進→デフレが悪化。

12

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その2）少子高齢化

○出生率

1980年 一人っ子政策開始

2015年 一人っ子政策撤廃。出生率の更なる低下開始

2020年 中国の出生率（1.28）が日本の出生率（1.29）を下回る

○総人口

2021年の14.26億人をピークに減少開始、2023年にインドを抜かれ、

国連の予測では2050年には13.13億人まで縮小  
（注）日本は2009年の1.28億人をピークに低下。国連の予測では2050年には1.04億人まで減少。

○人口構成

2020年の中国における人口の年齢構成は、1990年前後の日本に近い。

2050年には、中国の年少人口の割合は11.4%（日本は11.1%）に生産年齢人口の割合は49.7%（日本は45.2%）に低下する一方で、老年人口の割合は38.8%（日本は43.7%）に上昇。

8

2.中国経済～その強さと弱さ

さんしん 三条信用金庫

弱さ（その6）強固すぎる政権と蓄積する不満

○習近平政権は堅固

・共産党指導体制の変革（政治局常務委員7名の密室集団合議制→「1⇄6」の指導 ⇄目標成果評価制度）

・メディア、研究者、文化人、更に市民に対する発信・言論統制の徹底

○国内には不満が蓄積（市民は忍耐・諦観、はじかれた人は絶望）

・無差別殺傷事件

2024年 公開情報に基づけば、中国国内で無差別殺傷事件は20件近く発生。  
11月11日「珠海事件（35人死亡→11月12日、習近平総書記「重要指示」、李強総理「指示」

2025年「公開情報は報じず。X（中国語）上では、無差別殺傷事件と推測できる事件の投稿が継続。

・うつ病や自殺の増加

うつ病患者数 9500万人。（2022国民うつ病青書）  
年間自殺者数 28万人（日本は21837人（2023年））。  
うち約40%がうつ病起因。24歳以下が約65%

13

### 3. 習近平政権が目指す中国像と対日外交

#### 中国の外交に對日外交はない

##### ○習近平政権が定義した中国像

「毛沢東が中国を立ち上げ、鄧小平が中国を豊かにし、習近平は新時代の中国の特色ある社会主義を通じて中国を強くし、今世紀中葉に中華民族の偉大な復興を実現する」

##### ○習近平主席発言

「今日の我々は、歴史上の如何なる時期よりも中華民族の偉大な復興という目標の実現に近づいており、未だかつてないほどにそれを実現する上での自信と能力を持つに至っている。」（2021年7月）  
「米国の筆頭とする西側諸国は、中国に対して全方位の封じ込めと抑圧を行っており、中国の発展に対して、未だかつてない厳しい挑戦をもたらしている。」（2023年3月）

##### ○そのための中国外交戦略

自己認識：中国はまだ米国と正面切って喧嘩できるほど強くない。  
米国の力を弱める必要あり。→西側同盟を離反させ弱体化させる。  
中国をリーダーとする反米陣営を作る必要あり。→グローバルサウスを取り組む。

14

### 視察風景（4）



19

### 4. 日本は中国にどう向き合うのか

#### 3つのポイント

##### ① 虚心坦懐に知り、冷静に恐れるべし

まずは、恐るべき中国の力1を受け止めるべし。

##### ② 中国14億人が共産党のプロパガンダを信じている訳ではないが、日本への関心は弱まっている、と理解すべし

##### ③ 戦略的に付き合い、利益は確保すべし。

- ・日本は世界第4位の経済大国。日米同盟を維持し、自由貿易体制を維持し、ソフトパワーあり。
- ・中国市場は日本にとって失うには重要過ぎる市場。自身の国力維持にとっても不可欠。嫌っても、否、嫌っているからこそ、戦略的に付き合い続ける必要あり。
- ・日本企業にとって活用できる中国企業、活用できる中国人材、活用できる中国技術を活用できるかどうかは、個々の企業のビジネス戦略次第。（日本の土儀に引き込むの一手）
- ・中国との比較優位部分を見極め、強化することで、中国との交渉に持ち込むしかない。

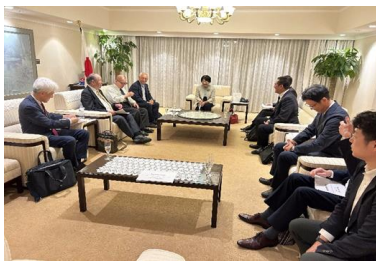
15

### 視察風景（5）



20

### 視察風景（1）



16

### 視察風景（6）



21

### 視察風景（2）



17

### 視察風景（7）



22

### 視察風景（3）



18

ご清聴ありがとうございました

23



## 令和7年度 三条市特別支援学級児童生徒 「ウィンターフェスティバル」で お礼状が届きました!!

先日(2025年12月2日(火))開催した  
参加学校の各生徒さんから感謝のお手紙が届きました!!



ロータリー米山記念奨学会より  
小越憲泰 会員へ  
第29回 米山功労者  
メジャードナー感謝状の授与



## 社会奉仕事業

### 「いからしの里 サンタクロース訪問」

去る12月23日(火)13時より、  
いからしの里クリスマス会へサンタクロースの訪問を行いました。  
当日は、いからしの里利用者61名、三条RCより5名の参加でした。  
ご参加の皆さん(サンタさん、トナカイさん)、お疲れ様でした!



●翌日(12/24日)、その様子が三条新聞に掲載されました。

次週例会 1月14日 「外部卓話」  
三条商工会議所 会頭 兼古耕一様

次々週例会 1月21日 クラブ休会



皆様の写真で  
本週報の表紙を  
飾って  
みませんか?

今期の三条ロータリークラブ週報では、皆様より表紙の写真を募集いたします。  
日常の風景から旅先のスナップ・渾身のワンカットなど、会員様の素敵な写真をご提供ください。  
画像タイトル(キャプション)を入れてメールでお送りください。  
宛先は渋谷会員宛「m-shibuya@san-in.biz」までお願いいたします。  
※投稿者名を非掲載希望の方は、メール送信時にその旨ご記載ください。  
※応募者多数の場合は掲載されない場合もございます。ご容赦願います。